

# Digital Transformation

Cecile Christensen, Vicedirektør  
Middelfart, september 2021



**DET KGL.  
BIBLIOTEK**

Royal Danish Library

# Det Kgl. Bibliotek

- Stor faglighed, stolthed og engagement
- Masser af egenudvikling og særlige forretningsbehov
- Innovation
- Mange fusioner
- Tæt samarbejde med universiteterne
- Forskellige kulturer og ledelseskultur
- Opdelt forretningsoverblik
- Overordnet strategi og styring



**DET KGL.  
BIBLIOTEK**

Royal Danish Library



# Fremadrettet fokus

- Forudgående analyse forankret i topledelsen. Fokus på fire designkriterier (Digital identitet, transparens, brugerbevidsthed, sammenhængskraft)
- Behov for mere sammenhæng og skarpere prioritering for KB
- Bedre synergi, mindre silo, bedre udnyttelse af ressourcer
- Oprydning og konsolidering, giver mulighed for at frigøre ressourcer til at understøtte fælles digital ambition
- Bringe udvikling og drift tættere sammen
- Første bølge af digital transformation er organiseringen, strategisk retning og governance
- Fælles retning og prioritering



**DET KGL.  
BIBLIOTEK**

Royal Danish Library

# Digital transformation

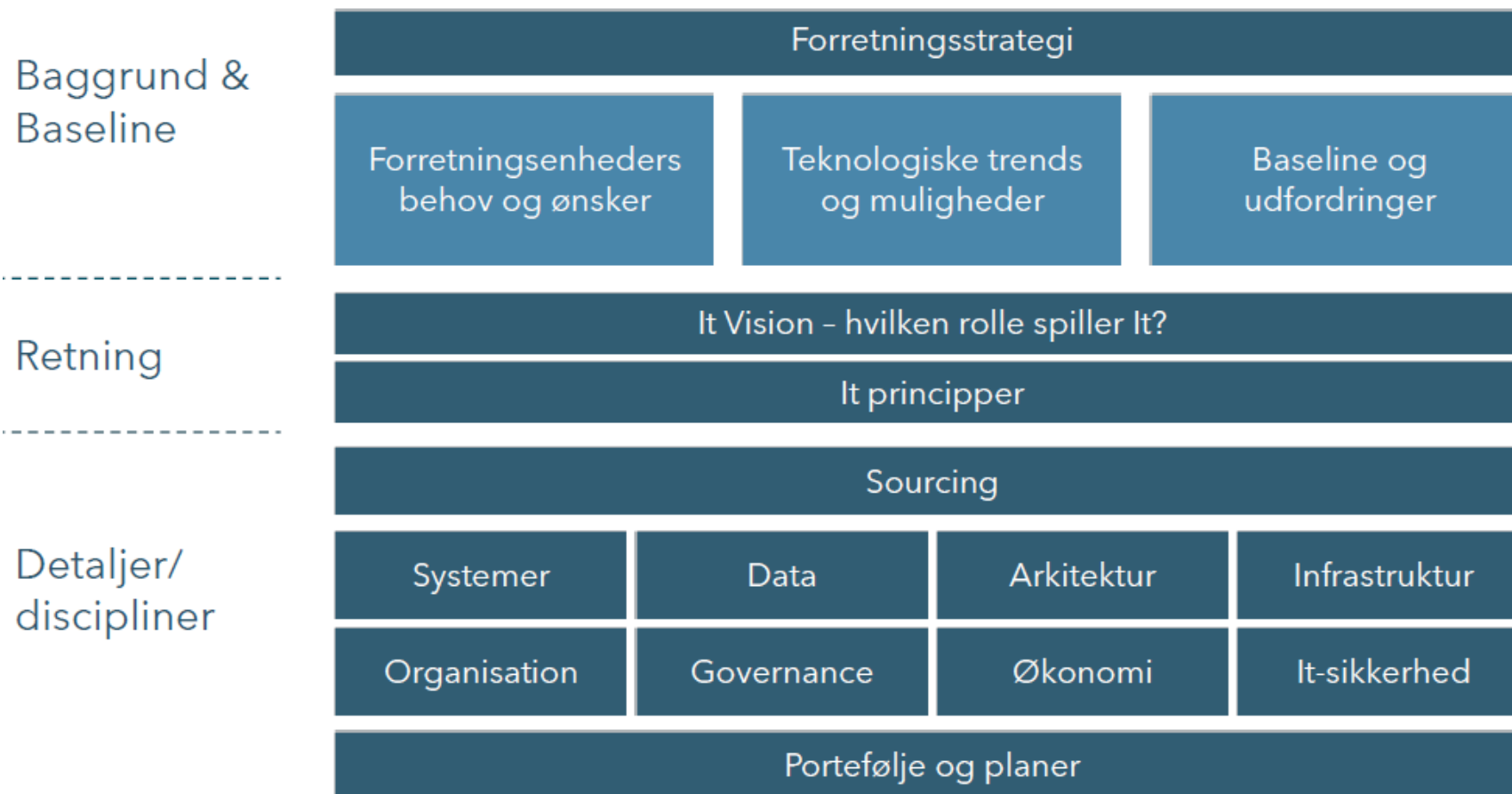
Kulturforandring,  
organisationsudvikling,  
værdi for kunder,  
medarbejdere mv.



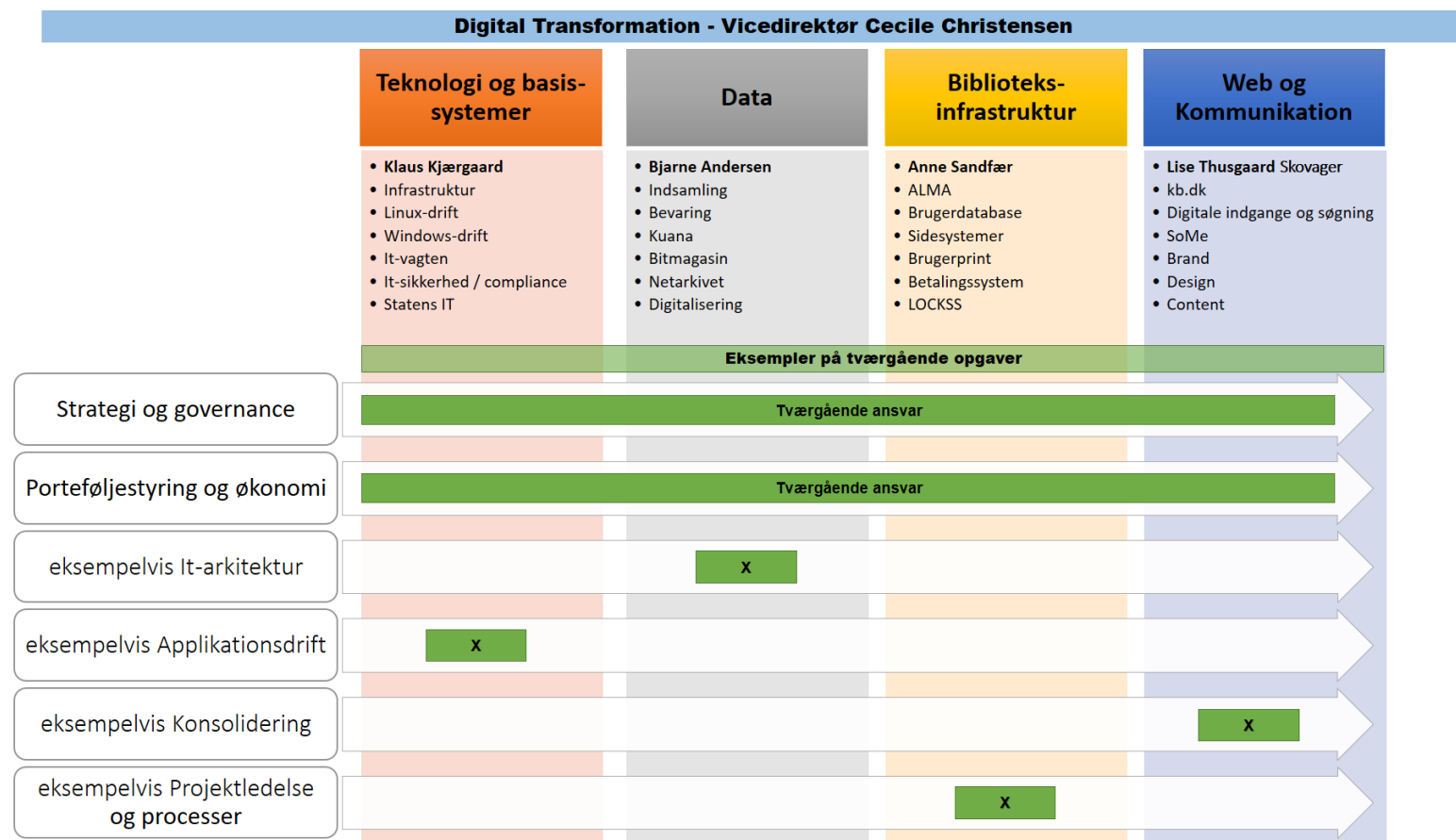
Teknik, systemer,  
arkitektur mv.



# Strategi



# Organisering



# Forretningsstrategi og vision for KB

- Skarpere overordnet strategi for KB
- Årshjul med kobling til budgetprocessen
- Bedre overblik over forretningen og igangværende projekter og drift
- Portefølje og ressourcestyring
- Systemoverblik og roller og ansvar
- Fælles sprog, fælles standarder (fx projektmodel, prioritering mv.)



**DET KGL.  
BIBLIOTEK**

Royal Danish Library



# Governance og styring

- Kompetenceudvikling af KB i forhold til digitalisering (ny teknologi og data)
- Ledelseskultur og samarbejde
- Videndeling og genbrug
- Prioritering
- Digitaliserings- og kommunikationsvision eller principper
- Godkendelses eller visitering i DT
- Kommunikationsnetværk og redaktion
- Tydelig prioritering til understøttelse af forretningen
- Fælles kriterier for dette (fx baseret på pris, sikkerhed, smh til andre løsninger mv.)
- Fastholder innovation og motivation med fokus på forretningen
- Nu er vi i gang 😊





# Spørgsmål/kommentarer



**DET KGL.  
BIBLIOTEK**  
Royal Danish Library

september 2021